

ÀMBITS DE DESENVOLUPAMENT URBANÍSTIC  
CONDICIONAT:

- intermunicipals
- d'ús mixt
- d'ús especialitzat:  
terciari, industrial
- municipals
- d'ús mixt
- d'ús especialitzat:  
terciari, industrial

Ordenació dels assentaments urbans

sectors d'eventual desclassificació

ÀMBITS AMB MODIFICACIÓ DEL RÈGIM  
URBANÍSTIC DE SÒL:

- SNU de residencial a sòl no urbanitzable
- SNU de industrial a sòl no urbanitzable

sectors d'ordenació

ÀMBITS EN SÒL URBÀ:

- conservació i millora
- transformació
- ① front de l'Anoia
- ② àrea de centralitat N-II
- ③ eix cívic de Vilanova
- renovació i millora puntuals
- ④ polígon industrial INUR

ÀMBITS EN SÒL URBANITZABLE:

- manteniment de l'ordenació
- sòl urbanitzable residencial
- sòl urbanitzable industrial

modificació de l'ordenació:

- d'ús industrial a residencial
- d'ús industrial a terciari
- d'ús residencial a equipament
- d'ús residencial a espai lliure
- ajust de límits d'indústria en sòl no urbanitzable

# Pla director urbanístic de la Conca d'Òdena (Anoia)

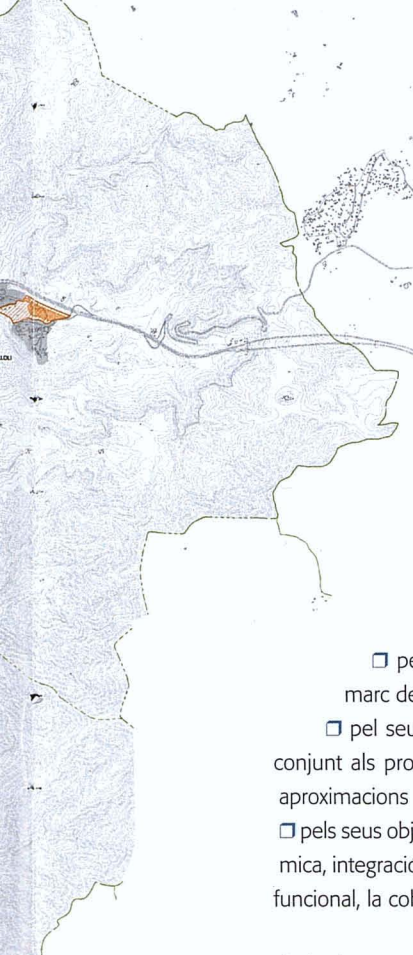
PER: ANTONIO FONT ARELLANO, Universitat Politècnica de Catalunya

L'actual conjuntura del procés d'urbanització en què estem vivint, en l'etapa postindustrial i de la nova economia i en l'emergència d'una «nova territorialitat», significa l'aparició de noves modalitats d'assentaments, noves geographies de les activitats productives i de les àrees de centralitat, nous models d'accessibilitat, etc., que trastornen l'ordre urbà i territorial tradicional.

Davant d'això, apuntem les dificultats del planejament tradicional per fer front als problemes i les dinàmiques actuals del creixement urbà i la necessitat de la seva renovació, pensant ara més en els sistemes de ciutats que en els assentaments individualitzats.

Per abordar les qüestions de caràcter urbanístic supramunicipal, la





lleí preveu un tipus concret de pla, el pla director urbanístic d'un perfil específic, a cavall entre els plans territorials i els plans generals d'ordenació urbana.

Hem d'assenyalar el seu caràcter innovador:

- ☐ pel seu abast territorial i àmbit supramunicipal, marc de referència per al planejament municipal;
- ☐ pel seu contingut: tracten de donar una resposta de conjunt als problemes d'ordenació urbanística, superant les aproximacions sectorials,...
- ☐ pels seus objectius: sostenibilitat ambiental, eficiència econòmica, integració social a través de la compacitat, la complexitat funcional, la cohesió social,...

En el Pla director de la Conca d'Òdena (Anoia) que ara presentem ha treballat molta gent, tant en la seva fase inicial de treball acadèmic del Màster UPC en Projectació Urbanística, com després com a encàrrec professional. Voldria destacar en l'últim període la col·laboració d'Isabel Castiñeira, Lorena Vecslir, Karla Fernández, Jeroen Van Mieghem, Ninoska Ramos i Sarah Swolfs, arquitectes, així com de l'advocat Albert Cortina.

#### LA CONCA D'ÒDENA. UN TERRITORI EXPECTANT

Un dels territoris, amb el Bages i Osona, en la frontera de la Regió Metropolitana de Barcelona, travessat per l'antic camí a Madrid (Camí Reial, després carretera Nacional II).

Un sistema urbà central, integrat pels municipis d'Igualada, Òdena, Vilanova del Camí i Sta. Margarida de Montbui (St. Maure).

Un altre sistema urbà sud-est, integrat pels municipis de la Pobla i la Torre de Claramunt i el de Capellades.

Un conjunt de municipis externs: Carme i Orpf al sud, Jorba a ponent i Castellolí a llevant.

Un territori expectant, en el sentit que, a pesar de la crisi del tèxtil i en menys grau dels adobats, manté expectatives de creixement, en bona part derivades de la seva posició geogràfica, que ha de saber aprofitar sense caure en el desenvolupament banal metropolità.

#### ELS CRITERIS PER A LA CONSTRUCCIÓ DEL PLA

a) L'atenció als elements de caràcter supramunicipal en el conjunt de l'àmbit delimitat de la «Conca d'Òdena» (Igualada i deu municipis):

- ☐ El sistema d'infraestructures, especialment les de mobilitat.
- ☐ El sistema d'espais lliures, del paisatge i del patrimoni.
- ☐ El sistema dels assentaments, amb atenció especial a les operacions supramunicipals i a l'equipament comarcal.

b) A les comarques centrals, la previsió de l'Eix Transversal Ferroviari, de mercaderies i passatgers, com a element infraestructural de primer ordre per a l'ordenació territorial de Catalunya.

c) També en el cas de les denominades comarques centrals i, per tant, en el de la Conca d'Òdena, els plans directors no solament han de resoldre els problemes actuals i els derivats de les dinàmiques pròpies del creixement, sinó que també tracten de ser la concreció espacial de les previsions de població i llocs de treball del Programa de Planejament Territorial per al 2026, com a descongestió de la Regió Metropolitana (sense tenir aquest extrem en compte, no s'entendrien les previsions dels nostres planejaments).

De la seva consideració conjunta amb b) surten un tipus de pla i unes previsions específiques que obliguen a treballar per escenaris a curt i mitjà termini (2015, 2026). (No és que el ferrocarril hagi de provocar el creixement que es preveu, sinó que serà una infraestructura imprescindible per al correcte funcionament territorial, tractant de superar l'actual model quasi exclusiu de la mobilitat individual i la congestió de carreteres per a persones i mercaderies.)

d) No es tracta d'un pla general de conjunt dels onze municipis, sinó dels elements supramunicipals necessaris a curt i mitjà termini, que reserva les decisions de règim de sòl i d'ordenació de les trames urbanes a l'àmbit municipal, i que tracta de configurar espais d'actuació i de projecte de caràcter intermunicipal, a través de figures com els «consorcis» o la mateixa Mancomunitat de la Conca d'Òdena, avui dedicada exclusivament a la prestació de serveis.

En aquest sentit, el Pla director no qualifica el sòl. Crea les condicions perquè es tingui en compte als plans generals i per programar polítiques supramunicipals de sòl i habitatge i, a més, proposa mecanismes de gestió i concertació entre les institucions i els agents implicats.

e) La matriu biofísica del territori com a punt de partida de la matriu mediambiental del pla.

Els espais de protecció (especial i territorial) delimitats pel Pla territorial i ajustats pel Pla director com a espais finalistes en el model territorial.

Les àrees de desenvolupament condicionat a l'existència de la infraestructura, i dels acords polítics, els agents i els recursos per posar en marxa les actuacions de creixement del futur.

f) Els creixements de caràcter mixt (residencial + productiu net + terciari + espai lliure i equipament), per evitar la segregació espacial i social. Les àrees especialitzades per a usos incompatibles.

g) Els assentaments residencials, industrials i terciaris en xarxa, complementaris i sinèrgics quant a les necessitats i les propostes de l'equipament. Cada municipi no ha de tenir aïlladament tots els nivells d'equipament que li correspondrien pel seu volum poblacional, sinó en el marc del conjunt de municipis de l'aglomeració cen-

“ EL PLA DIRECTOR NO QUALIFICA EL SÒL. CREA LES CONDICIONS PERQUÈ ES TINGUI EN COMPTE ALS PLANS GENERALS I PER PROGRAMAR POLÍTIQUES SUPRAMUNICIPALS DE SÒL I HABITATGE





Projectes estratègics - creixement Nou Claramunt 1:10.000: Projectes estratègics de creixement al Nou Claramunt

tral, del subsistema de Claramunt o de la seva condició aïllada. La condició d'equipament «comarcal» com a expressió del caràcter supramunicipal. «Comarcal» / «intermunicipal» / «local» o municipal com a tipus diferents dels equipaments en funció de la seva naturalesa.

### ELS GRANS CAPÍTOLS DEL PLA DIRECTOR

Com ja s'ha dit, el Pla tracta de donar resposta al conjunt dels problemes existents i a les previsions de futur superant les tradicionals aproximacions sectorials en el procés de planificació.

En aquest sentit, s'entén que els tres sistemes bàsics (infraestructures, espais oberts i assentaments) estan íntimament relacionats entre si, i per això es presenten d'una manera integrada en el plànol de síntesi de l'ordenació realitzat a escala 1/10.000, que es compon de nou fulls DIN A-1 amb les determinacions sintètiques del Pla director.

No obstant això, i a l'efecte de l'explicació del mètode de construcció del Pla i de les seves determinacions, podem dissecionar-lo en les capes o *layers* següents:

### ORDENACIÓ DE LES GRANS INFRAESTRUCTURES DE MOBILITAT

Per la seva transcendència en la proposta d'ordenació general, es presenta en primer lloc aquesta qüestió.

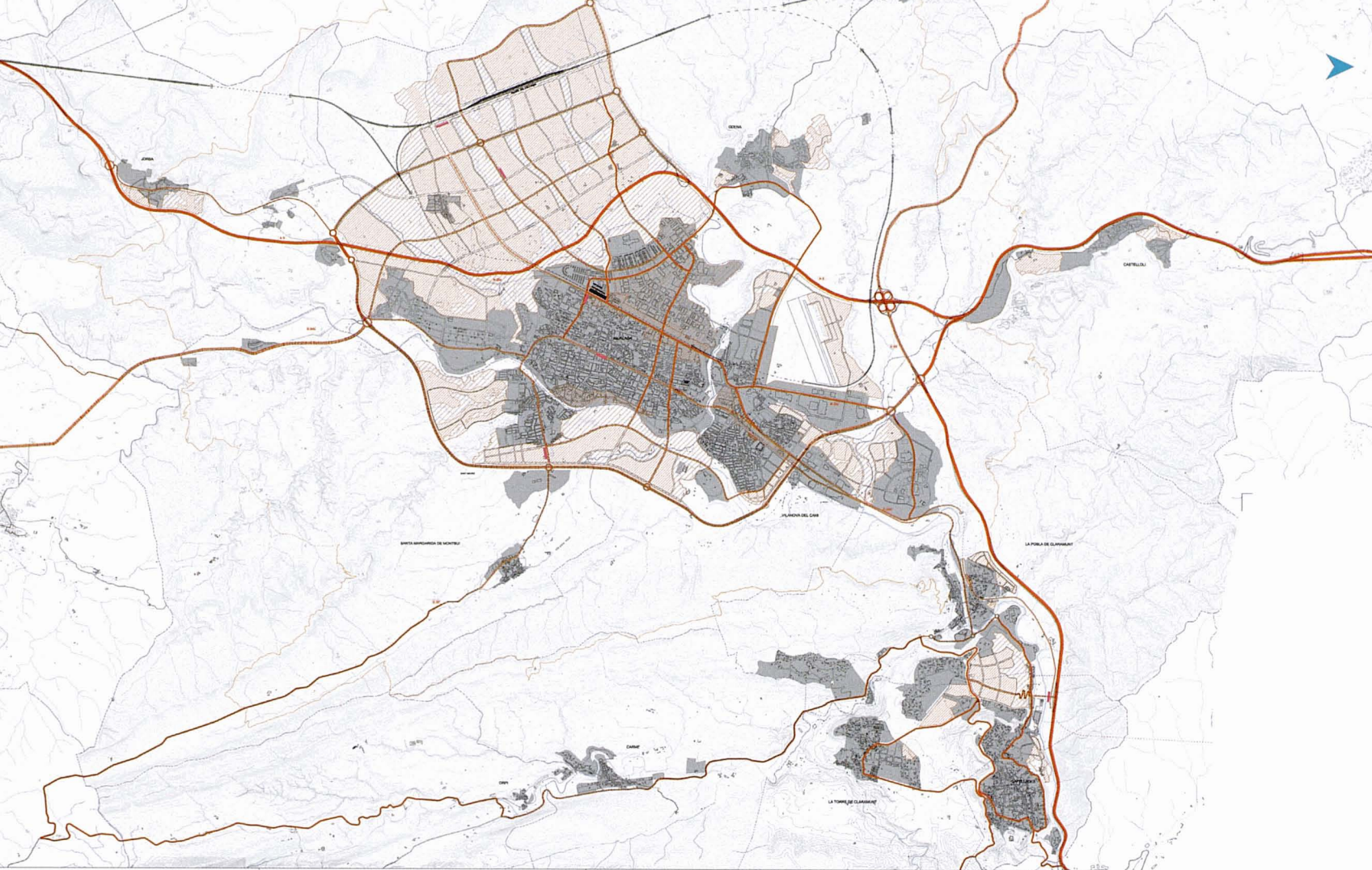
La previsió per part de la Generalitat de la construcció de l'Eix Transversal Ferroviari, com a element vertebrador del país, afecta prioritàriament el territori de la Conca d'Òdena, ja que canvia el model d'accessibilitat de persones i mercaderies (avui centrat en la mobilitat individual del cotxe o el camió) i permet una relació més directa amb les Terres de Ponent i amb el centre i llevant del país, i la sortida cap a França sense travessar la Regió Metropolitana de Barcelona.

Però, a més a més, ofereix la possibilitat d'actuar com a eix de localització dels nous creixements, tant residencials com productius o de les activitats innovadores derivades de les previsions del Programa de Planejament Territorial, de manera que contribueix a vertebrar l'interior del país i a descongestionar l'actual xarxa arterial metropolitana.

Un ajust de l'avantprojecte d'aquesta infraestructura ha permès situar el seu traçat principal en el punt d'inflexió entre el pla i les estribacions muntanyenques del nord-est, llançant un traçat soterrani per als trens de passatgers a través de l'antiga carretera Nacional II, on es proposa situar l'estació intermodal (entre ferrocarrils i entre aquests i les línies d'autobusos).

Un altre aspecte ferroviari important és la millora de la línia, el soterrament a Vilanova del Camí i la prolongació dels Ferrocarrils de la Generalitat, al llarg del passeig de Verdaguer (antic traçat originari) i les seves prolongacions cap al nord (estació intermodal) i cap al sud (St. Maure).





Ordenació de les grans infraestructures de mobilitat

Respecte a la infraestructura viària, destaca la millora de la xarxa intermèdia i, sobretot, la creació de la Ronda Sud, des dels Plans d'Arau a llevant fins al nord de Sant Jaume Sesoliveres a ponent, que permetrà la circulació dels fluxos per la part sud de la conurbació sense el pas a través d'Igualada.

Finalment, és destacable també la prolongació prevista de la C-15, des de l'actual intersecció amb l'antiga Nacional II fins a la carretera d'Igualada a Manresa (C-241), actualment en procés de millora.

En els traçats infraestructurals proposats s'han tingut especialment en compte les condicions biofísiques al llarg del seu recorregut, així com les condicions d'inserció en l'entorn urbà on s'implanten.

**ORDENACIÓ DELS ESPAIS OBERTS, EL PAISATGE I EL PATRIMONI**  
A partir del criteri de considerar la matriu biofísica del territori com a punt de partida de la seva ordenació urbanística, el Pla director té present la tipificació que fa al Pla territorial de les Comarques Centrals quant als graus de protecció dels espais oberts (especial, territorial i preventiva) desenvolupant categories de protecció i ajustant les delimitacions d'aquell pla.

En els sòls de protecció especial i territorial, es preveuen amb caràcter finalista entre els primers els espais del PEIN, els d'interès geològic, els afectats pels hàbitats protegits, els d'interès agrícola, els de recàrrega hidrològica i els espais de connectivitat ecològica i paisatgística que es proposen.

Entre els segons, la protecció i la reserva d'infraestructures, l'espai agrícola, els terrenys amb pendent superior al 20% i les àrees de risc d'inundació.

En les àrees de desenvolupament urbà condicionat es consideren aquelles àrees de caràcter municipal que han de desenvolupar els plans generals d'ordenació i les de caràcter plurimunicipal, que hi són previstes a través de consorcis o convenis entre els municipis afectats, i que es podrien posar en marxa, a més a més de l'acord intermunicipal en la distribució de càrregues i beneficis de l'actuació mancomunada, en funció de l'existència efectiva o garantida de les infraestructures bàsiques que l'afecten.

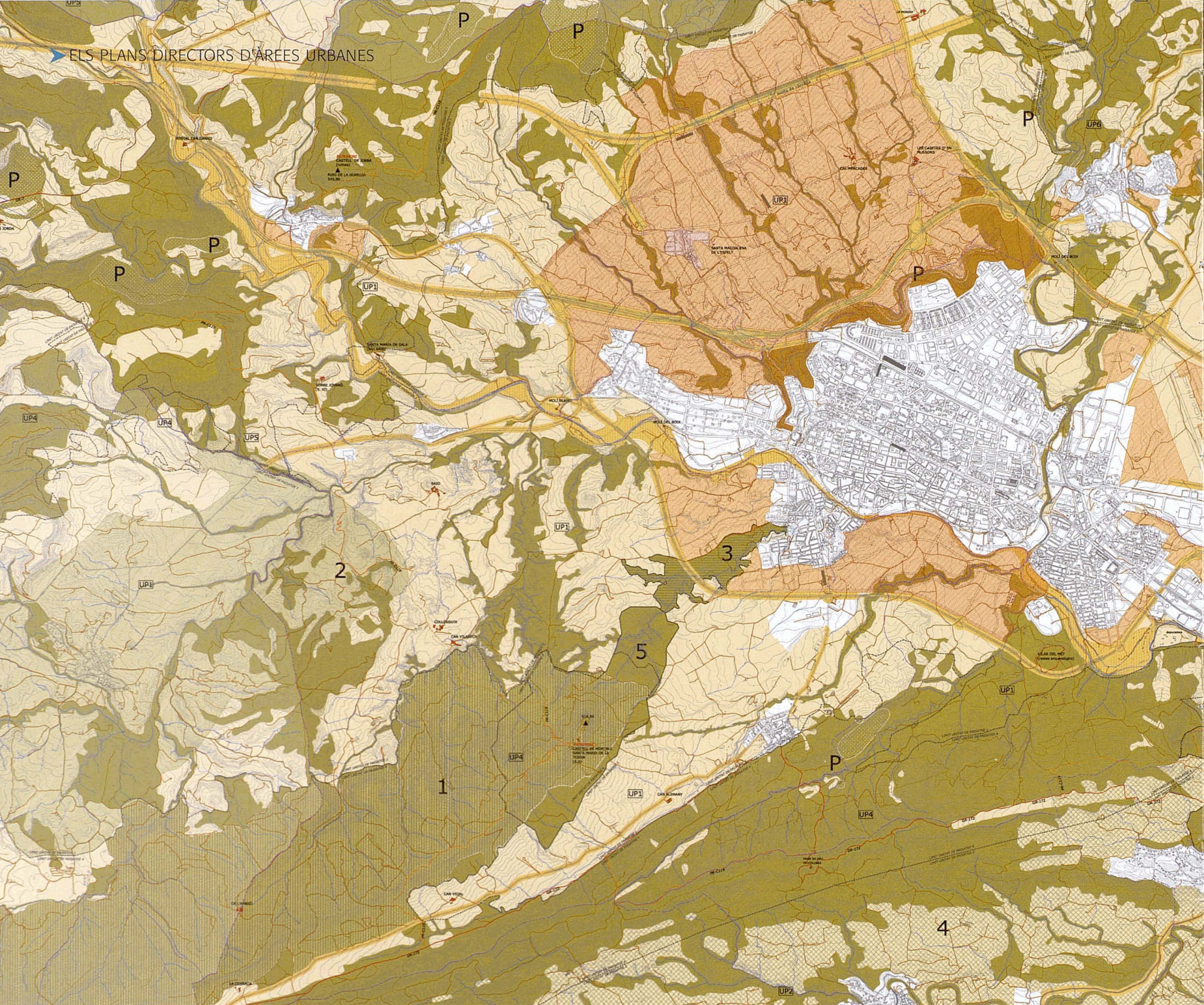
El Pla director, d'acord amb les previsions de la Llei del paisatge vigent, tracta també de delimitar les unitats paisatgístiques del territori en estudi, establint vuit unitats com a parts caracteritzades pels components paisatgístics i les dinàmiques reconegudes, que els confereixen una idiosincràsia diferenciada de la resta.

Els factors fisiogràfics, les cobertes del sòl, l'estructura ecològica del paisatge, la perceptibilitat, etc., al costat de la història del territori, són els elements que serveixen per delimitar les unitats esmentades.

Així mateix, s'hi preveuen els camins rurals estructurants, especialment els GR i la possibilitat d'una ronda rural sobre la base de camins existents que connecta entre si diferents zones i elements d'interès paisatgístic i patrimonial.

- proposta eix ferroviari
- eix ferroviari soterrat
- estació intermodal
- estació de mercaderies
- molls de càrrega
- proposta FGC
- FGC soterrat
- estació de viatgers
- FGC existent
- estació de viatgers existent
- límit municipal
- límit conca d'òdena
- sòl urbà i urbanitzable
- àmbits de desenvolupament urbanístic condicionat
- vies territorials
- noves vies territorials
- carrers estructurants
- noves carrers estructurants
- ronda rural
- tram en tunel
- tram en viaducte





Ordenació dels espais oberts

#### ORDENACIÓ DELS ASSENTAMENTS URBANS

Sectors de manteniment, millora i transformació urbana i àrees de desenvolupament urbà condicionat.

A partir de criteris de compacitat en el desenvolupament urbà, i de prioritzar el reompliment i la rehabilitació de les trames urbanes enfront de la nova ocupació de sòl, s'ha desenvolupat un estudi detallat de les capacitats d'acolliment del creixement als sòls qualificats com a urbans o urbanitzables, residencials o industrials, pel planejament vigent.

El resultat és que en l'actualitat hi ha 180,40 hectàrees de sòl urbà residencial vacant, amb una capacitat superior als 8.800 habitatges, i 115,73 hectàrees de sòl urbanitzable, per a 3.770 habitatges més.

Quant a sòl industrial i terciari, el sòl urbanitzable és de 52,8 hectàrees, a les quals s'hauria d'afegir el sòl susceptible de transformar-se o vacant en sòls urbans, com el polígon de l'INUR o les antigues Adoberies.

Les previsions demogràfiques i de llocs de treball del Programa de Planejament Territorial per al 2006, per a la comarca de l'Anoia, són superiors als 155.000 habitants (més de 61.000 habitatges principals) i quasi 80.000 llocs de treball, enfront dels 95.103 habitants (2001), 32.720 habitatges principals i 45.323 llocs de treball.

A partir d'aquestes dades s'han fet diverses hipòtesis o escenaris de creixement, entre la totalitat de la comarca i la Conca d'Òdena, tenint en compte també el pes relatiu dels diferents municipis i les





dinàmiques de creixement de diferents períodes històrics, per poder fixar una forquilla de creixement a curt i mitjà termini.

El resultat de comparar la hipòtesi de concentrar el 70% del creixement previst de la comarca durant els pròxims anys a la Conca d'Òdena, i les dinàmiques demogràfiques i laborals dels municipis d'aquesta al llarg de la dècada de la industrialització dels anys 1960, permet veure que les previsions de creixement considerades no són tan llunyanes de les d'aquells moments anteriors de dinàmica forta.

El creixement adoptat per al 2026 d'un increment de prop de 39.000 habitants, de quasi 20.000 nous habitatges i de més de 25.000 nous llocs de treball a la Conca d'Òdena obliga a fer les reserves de sòl pertinents, una vegada considerades les capacitats dels sòls urbans i urbanitzables existents.

També la conveniència de considerar dos horitzons temporals diferents, a curt termini (2015) i a mitjà termini (2026), relacionats amb les previsions de l'execució de les infraestructures principals i la preparació del sòl.

En aquest sentit, es plantegen sectors i àrees de desenvolupament urbà condicionat a l'existència d'aquelles i a l'acord intermunicipal, a més de les operacions municipals de compleció, millora i transformació a més curt termini.

Les hectàrees necessàries per a aquest creixement demogràfic serien quasi 500, de les quals ja estan classificades 180, i per tant es tractaria de generar 320 hectàrees per a ús residencial (entre els nous sectors de desenvolupament i el sòl urbanitzable existent). Igualment, el sòl per als nous 25.000 llocs de treball suposaria unes 340 hectàrees de sòl, de les quals es compta actualment amb quasi 53 de sòl urbanitzable.

Entre les àrees municipals de desenvolupament urbà, apareixen lligades als nuclis urbans de Jorba, l'Espelt, Sant Maure, Vilanova del Camí, Igualada i Òdena, Castellolí, la Pobla i la Torre de Claramunt i Capellades, com a àrees bàsicament residencials.

Respecte a les àrees intermunicipals de desenvolupament urbà, a curt termini apareix el sector sud, que implica els municipis de Sta. Margarida, Igualada i Vilanova del Camí, de caràcter predominantment residencial, que inclou el Parc Indústria Jardí i un equipament comarcal, condicionat a la construcció de la Ronda sud.

A més llarg termini apareix la reserva important del sector nord; un exemple modern de la ciutat, amb més de 400 hectàrees de sòl de caràcter mixt (residencial, terciari i productiu) més especialitzat cap a les funcions de producció, emmagatzematge i logística local al costat de l'estació de mercaderies prevista.

També l'actuació denominada Nou Claramunt, de prop de 50 hectàrees, com a element articulador entre els tres assentaments urbans del sistema sud, a partir de l'enllaç de la C-15 i d'un nou accés, així com de la nova estació que es proposa en la línia dels Ferrocarrils Catalans.

Tot i que el Pla distingeix entre les àrees urbanes (AU) i les àrees especialitzades (AE), s'insisteix en la conveniència del *mixed* d'usos per enriquir l'estructura urbana i millorar la mobilitat, exclouent solament aquells usos que per la seva naturalesa no siguin compatibles amb els usos urbans.

Respecte als nuclis urbans existents, dels quals es preveu el manteniment genèric i la millora, destaquen les operacions de transformació del front de l'Anoia, al llarg del futur parc fluvial i com a reforma interior del sector de les Adobaries, també per a ús mixt, amb la conservació dels elements patrimonials i la seva reutilització com a equipaments i dotacions.



També l'àrea de nova centralitat de la N-II, sobre la franja de protecció de l'antiga carretera al seu pas per Igualada, sobre la qual es proposa la construcció de l'Estació Intermodal (entre ferrocarrils i amb els autobusos), el manteniment de la Fira i l'aparició d'altres usos centrals com l'hospital comarcal, hotels, oficines, etc., per configurar el nou centre de la «ciutat ampliada».

El cobriment d'un tram del ferrocarril de la Generalitat a Vilanova del Camí ha de ser també l'ocasió per crear un nou eix cívic, residencial i terciari, en relació amb l'estació soterrada i la nova viabilitat proposada, que millori el nivell urbà de la vila i la seva relació amb la ciutat central.

Finalment, sectors que fins ara podien resultar perifèrics, com els de la carretera d'Òdena o el del polígon de l'INUR, poden jugar un paper diferent en la «ciutat ampliada» reconduint els espais vacants o obsolets cap a usos urbans amb més valors afegits que els previstos fins ara.

El Pla fomenta, doncs, trencar el model de dispersió territorial i de segregació funcional en curs, per reconduir-lo cap a un model raonablement compacte, en el qual, però, la naturalesa i l'espai lliure siguin elements vertebradors dels creixements urbans.

ORDENACIÓ DELS EQUIPAMENTS I ESPAIS LLIURES SUPRAMUNICIPALS COMARCALS

La situació actual i les previsions de creixement indiquen la

necessitat d'abordar la creació de noves dotacions públiques de caràcter supramunicipal, tant per resoldre els dèficits actuals com sobretot per contribuir a la construcció d'una estructura urbana de nova dimensió, a l'escala dels onze municipis, de la «ciutat ampliada».

S'assenyala el paper estratègic d'algunes de les dotacions proposades, no tant per la seva dimensió, sinó pel potencial paper articulador o estructurador que es confia que puguin desenvolupar atesa la seva posició espacial.

D'aquesta manera, i en relació amb els espais lliures, destaca la proposta de creació del Parc fluvial de l'Anoia, des de la Maiola fins a Capellades, que a més del seu paper funcional per al lleure i l'esbarjo ciutadà i d'equilibri mediambiental, ha d'ésser la imatge de marca de la Conca.

De menor escala però també decisius, els parcs fluvials entorn de la riera d'Òdena i el torrent de Cal Valls, com a frontissa entre els nuclis urbans d'Igualada i Vilanova del Camí.

Igualment, el Parc del Torrent de Cal Magí dels Alzinetes, a ponent del nucli d'Igualada, i el Parc de les Guixeres al nord del polígon de l'INUR fins a l'actual A-2.

Altres espais de menor dimensió però també importants a escala funcional i paisatgística sorgiran en les operacions de reforma interior i d'extensió plantejades, que han de jugar un paper vertebrador dels sectors corresponents.

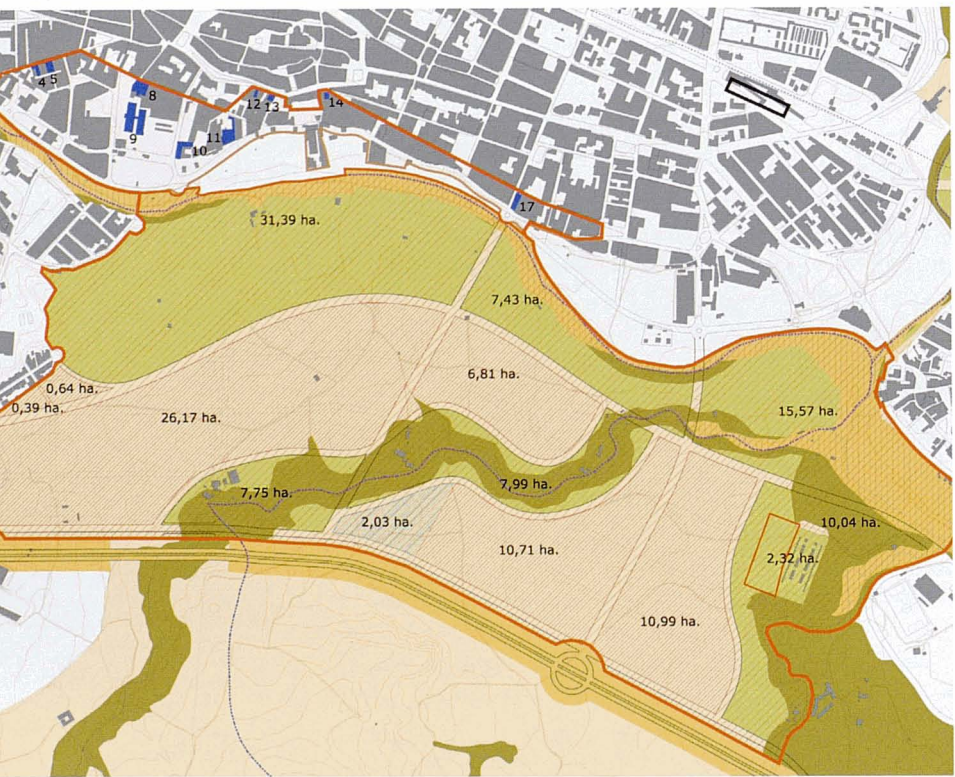
Pel que fa als grans equipaments de caràcter supramunicipal, se seleccionen alguns emplaçaments estratègics, pel paper articulador que deriva de la seva posició, el sòl de la majoria dels quals es podrà obtenir de les unitats d'actuació que hauran de preveure els plans municipals, o en casos singulars per expropiació.

Apareixen destacats aquells situats a ponent del torrent de Cal Magí, al final de l'antiga N-II, que permetran l'articulació amb el futur sector de creixement al nord; els de l'entorn de l'Aeròdrom, entès com a parc aeronàutic, i els de servei a la reestructuració i l'ampliació dels polígons industrials de llevant de la conurbació.

En el creixement sud, a l'altra banda de l'Anoia, amb l'operació de completament del nucli urbà de Sant Maure, amb una possible estació sud dels FGC, la creació d'un equipament de caràcter docent, universitari o de formació professional o esportiu, al costat de la nova ronda.

En el sistema urbà sud, vinculades a la creació del sector «Nou Claramunt», apareixen també tres reserves de sòl a punts estratègics en relació amb les infraestructures de mobilitat.

Projectes estratègics de creixement sud







Projectes estratègics de creixement nord

D'aquesta manera, al costat de les grans infraestructures i els espais lliures de caràcter territorial, els equipaments i les dotacions supramunicipals o comarcals són elements importants per fixar el model urbanístic de la nova estructura urbana ampliada.

#### PROJECTES ESTRATÈGICS

Amb l'objectiu de resumir els elements de proposta fonamentals, se sintetitzen els principals projectes que, pel seu caràcter supramunicipal, hauran d'ésser desenvolupats sota la direcció de les administracions comarcal, provincial i autonòmica i la participació d'empreses i institucions públiques o privades, en funció del perfil de cada una de les operacions.

##### Infraestructura viària i ferroviària

1. Eix Transversal Ferroviari
2. Prolongació de la C-15
3. Soterrament dels FGC
4. Prolongació dels FGC
5. Ronda Sud
6. Variant de la C-37 a Sta. Margarida

##### Espais lliures comarcals

7. Parc fluvial de l'Anoia
8. Parc de la Riera d'Odena i Torrent de Cal Valls
9. Parc Torrent de Cal Magí-Torrent de l'Espelt
10. Parc de les Guixetes

##### Equipaments i dotacions comarcals

11. Parc aeronàutic
  12. Àrea de centralitat, antiga N-II
  13. Eix Cívic de Vilanova
  14. Eix Cívic de Sant Maure
- Equipaments comarcals

##### Nous sectors de creixement residencial

15. Nord-oest
16. Sant Maure (a i b)
17. Sud / Adoberies velles
18. Carretera d'Odena
19. Nou Claramunt

##### Nous sectors de creixement industrial / terciari

20. Nord-oest
21. Sector aeronàutic
22. Sud-est
23. Incasol - Sant Maure
24. Parc d'Activitats Indústria Jardí

És clar que a través de la desitjable participació ciutadana i dels ajuntaments implicats, així com dels serveis de la Generalitat, aquest producte tècnic es podrà convertir en un instrument adequat per al govern democràtic del territori de la Conca d'Odena.

“ EN RELACIÓ AMB ELS ESPAIS LLIURES, DESTACA LA PROPOSTA DE CREACIÓ DEL PARC FLUVIAL DE L'ANOIA, DES DE LA MAIOLA FINS A CAPELLADES, QUE A MÉS DEL SEU PAPER FUNCIONAL PER AL LLEURE I L'ESBARJO CIUTADÀ I D'EQUILIBRI MEDIAMBIENTAL, HA D'ÉSSER LA IMATGE DE MARCA DE LA CONCA